

正味財産増減計算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

一般財団法人 日本国際協力システム

代表理事 久保 徹

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備考
<b>I 一般正味財産増減の部</b>				
<b>1. 経常増減の部</b>				
(1) 経常収益				
① 基本財産運用益	847,324	599,351	247,973	
基本財産受取利息	847,324	599,351	247,973	
② 事業収益	1,846,869,550	1,753,058,578	93,810,972	
無償資金協力関連事業収益	1,701,507,249	1,466,432,132	235,075,117	
技術協力関連事業収益	31,762,015	50,144,444	△18,382,429	
借款関連事業収益	66,594,000	161,250,102	△94,656,102	
国際機関等関連事業収益	16,360,180	38,977,916	△22,617,736	
その他事業受託収益	30,646,106	36,253,984	△5,607,878	
③ 雑収益	11,915,624	1,479,630	10,435,994	
雑収益	11,913,958	1,479,630	10,434,328	
雑収益(受取利息)	1,666	0	1,666	
経常収益計(A)	1,859,632,498	1,755,137,559	104,494,939	
(2) 経常費用				
① 事業費	1,341,932,635	1,433,296,642	△91,364,007	
役員報酬	4,180,542	3,895,145	285,397	
給与手当	790,653,309	779,767,166	10,886,143	
備人費	44,579,800	45,462,986	△883,186	
賞与引当金繰入	120,893,109	29,324,455	91,568,654	
退職給付費用	80,505,337	89,728,240	△9,222,903	
役員退職引当金繰入	235,200	235,200	0	
実施経費	18,373,117	34,004,508	△15,631,391	
実施経費・現地活動費	11,885	0	11,885	
旅費交通費	1,937,453	109,350,855	△107,413,402	
技術費	50,536,249	75,273,944	△24,737,695	
現地事務所・賃借料	139,597	1,894,596	△1,754,999	
現地事務所・通信運搬費	66,089	194,313	△128,224	
現地事務所・備人費	22,304,411	28,211,324	△5,906,913	
現地事務所・旅費交通費	66,456	1,580,301	△1,513,845	
現地事務所・維持管理費	57,356	1,700,191	△1,642,835	
入札経費	802,589	5,995,047	△5,192,458	
支援費	10,673,200	10,846,392	△173,192	
福利厚生費	8,750,077	9,939,901	△1,189,824	
通信運搬費	9,690,664	7,398,826	2,291,838	
保険料	1,167,291	2,838,575	△1,671,284	
消耗品費	1,230,042	1,987,709	△757,667	
賃借料	58,148,642	57,921,243	227,399	
光熱水料	3,654,856	4,695,321	△1,040,465	
印刷製本費	0	164,032	△164,032	
新聞図書費	415,309	614,577	△199,268	
会議費	9,444	717,439	△707,995	
諸謝金	860,517	1,708,499	△847,982	
顧問料	4,266,500	2,716,000	1,550,500	
広告費	0	92,342	△92,342	
減価償却費	61,679,060	81,123,418	△19,444,358	
渉外費	2,800	157,100	△154,300	
諸会費	315,872	476,744	△160,872	
職員研修費	982,373	2,560,097	△1,577,724	
租税公課	1,030,600	2,148,000	△1,117,400	
システム整備費	4,628,968	1,862,404	2,766,564	
安全対策費	6,180,368	6,121,835	58,533	
雑役務費	31,949,059	29,776,620	2,172,439	
雑費	954,494	811,297	143,197	
② 管理費	321,346,514	298,825,114	22,521,400	
役員報酬	24,336,729	22,662,279	1,674,450	
給与手当	159,636,695	161,471,712	△1,835,017	
備人費	2,868,615	3,877,193	△1,008,578	
賞与引当金繰入	24,408,899	5,734,008	18,674,891	
退職給付費用	16,649,711	17,545,167	△895,456	

正味財産増減計算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

一般財団法人 日本国際協力システム

代表理事 久保 徹

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備考
役員退職引当金繰入	2,116,800	2,116,800	0	
旅費交通費	433,360	1,128,643	△695,283	
技術費	8,742,492	9,114,967	△372,475	
福利厚生費	1,766,683	2,058,324	△291,641	
通信運搬費	1,770,143	1,232,351	537,792	
消耗品費	221,312	384,635	△163,323	
保険料	250,918	624,997	△374,079	
賃借料	12,499,498	12,753,097	△253,599	
光熱水料	785,640	1,033,816	△248,176	
印刷製本費	224,525	2,748,425	△2,523,900	
新聞図書費	409,271	452,446	△43,175	
会議費	10,000	611,594	△601,594	
諸謝金	769,119	765,879	3,240	
顧問料	11,750,000	13,690,636	△1,940,636	
広告費	1,800,900	3,575,809	△1,774,909	
減価償却費	31,353,339	18,778,569	12,574,770	
修繕費	18,000	78,250	△60,250	
渉外費	138,700	138,889	△189	
諸会費	845,000	872,000	△27,000	
職員研修費	145,832	470,141	△324,309	
募集選考費	1,737,284	274,700	1,462,584	
租税公課	5,694,258	5,332,590	361,668	
負担金	960,000	960,000	0	
支払利息	88,677	13,347	75,330	
システム整備費	995,032	410,064	584,968	
安全対策費	1,328,518	1,347,905	△19,387	
雑役務費	6,424,322	5,943,396	480,926	
雑費	166,242	622,485	△456,243	
経常費用計(B)	1,663,279,149	1,732,121,756	△68,842,607	
当期経常増減額(C)=(A)-(B)	196,353,349	23,015,803	173,337,546	
<b>2. 経常外増減の部</b>				
(1) 経常外収益				
① 固定資産売却益	0	0	0	
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
① 固定資産売却・除却損	27,723,010	900,841	26,822,169	
② 特別退職金	0	91,862,500	△91,862,500	
経常外費用計	27,723,010	92,763,341	△65,040,331	
当期経常外増減額(D)	△27,723,010	△92,763,341	65,040,331	
税引前当期一般正味財産増減額(E)=(C)+(D)	168,630,339	△69,747,538	238,377,877	
法人税、住民税及び事業税(F)	94,234,420	168,640	94,065,780	
当期一般正味財産増減額(G)=(E)-(F)	74,395,919	△69,916,178	144,312,097	
一般正味財産期首残高(H)	1,083,881,864	1,153,798,042	△69,916,178	
一般正味財産期末残高(I)=(G)+(H)	1,158,277,783	1,083,881,864	74,395,919	
<b>II 指定正味財産増減の部</b>				
① 一般正味財産への振替額	0	0	0	
一般正味財産への振替額	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	372,000,000	372,000,000	0	
指定正味財産期末残高(J)	372,000,000	372,000,000	0	
<b>III 正味財産期末残高(I)+(J)</b>	1,530,277,783	1,455,881,864	74,395,919	

正味財産増減計算書内訳表

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

一般財団法人 日本国際協力システム  
代表理事 久保 徹

(単位:円)

科 目	実施事業会計	その他事業会計	法人会計	合計	備考
<b>I 一般正味財産増減の部</b>					
<b>1. 経常増減の部</b>					
(1) 経常収益					
① 基本財産運用益	0	847,324	0	847,324	
基本財産受取利息	0	847,324	0	847,324	
② 事業収益	0	1,846,869,550	0	1,846,869,550	
無償資金協力関連事業収益	0	1,701,507,249	0	1,701,507,249	
技術協力関連事業収益	0	31,762,015	0	31,762,015	
借款関連事業収益	0	66,594,000	0	66,594,000	
国際機関等関連事業収益	0	16,360,180	0	16,360,180	
その他事業受託収益	0	30,646,106	0	30,646,106	
③ 雑収益	1,600,000	10,315,624	0	11,915,624	
雑収益	1,600,000	10,313,958	0	11,913,958	
雑収益(受取利息)	0	1,666	0	1,666	
経常収益計(A)	1,600,000	1,858,032,498	0	1,859,632,498	
(2) 経常費用					
① 事業費	22,727,231	1,319,205,404	0	1,341,932,635	
役員報酬	0	4,180,542	0	4,180,542	
給与手当	7,721,612	782,931,697	0	790,653,309	
備人費	0	44,579,800	0	44,579,800	
賞与引当金繰入	1,180,656	119,712,453	0	120,893,109	
退職給付費用	853,289	79,652,048	0	80,505,337	
役員退職引当金繰入	0	235,200	0	235,200	
実施経費	0	18,373,117	0	18,373,117	
実施経費・現地活動費	0	11,885	0	11,885	
旅費交通費	6,037	1,931,416	0	1,937,453	
技術費	379,964	50,156,285	0	50,536,249	
現地事務所・賃借料	0	139,597	0	139,597	
現地事務所・通信運搬費	0	66,089	0	66,089	
現地事務所・備人費	0	22,304,411	0	22,304,411	
現地事務所・旅費交通費	0	66,456	0	66,456	
現地事務所・維持管理費	0	57,356	0	57,356	
入札経費	0	802,589	0	802,589	
支援費	10,673,200	0	0	10,673,200	
福利厚生費	85,454	8,664,623	0	8,750,077	
通信運搬費	88,429	9,602,235	0	9,690,664	
保険料	10,905	1,156,386	0	1,167,291	
消耗品費	19,668	1,210,374	0	1,230,042	
賃借料	543,250	57,605,392	0	58,148,642	
光熱水料	34,145	3,620,711	0	3,654,856	
新聞図書費	0	415,309	0	415,309	
会議費	9,444	0	0	9,444	
諸謝金	733,017	127,500	0	860,517	
顧問料	0	4,266,500	0	4,266,500	
減価償却費	0	61,679,060	0	61,679,060	
渉外費	0	2,800	0	2,800	
諸会費	0	315,872	0	315,872	
職員研修費	7,963	974,410	0	982,373	
租税公課	0	1,030,600	0	1,030,600	
システム整備費	43,246	4,585,722	0	4,628,968	
安全対策費	57,740	6,122,628	0	6,180,368	
雑役務費	279,212	31,669,847	0	31,949,059	
雑費	0	954,494	0	954,494	
② 管理費	0	0	321,346,514	321,346,514	
役員報酬	0	0	24,336,729	24,336,729	
給与手当	0	0	159,636,695	159,636,695	
備人費	0	0	2,868,615	2,868,615	
賞与引当金繰入	0	0	24,408,899	24,408,899	
退職給付費用	0	0	16,649,711	16,649,711	
役員退職引当金繰入	0	0	2,116,800	2,116,800	
旅費交通費	0	0	433,360	433,360	
技術費	0	0	8,742,492	8,742,492	
福利厚生費	0	0	1,766,683	1,766,683	

正味財産増減計算書内訳表

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

一般財団法人 日本国際協力システム

代表理事 久保 徹

(単位:円)

科 目	実施事業会計	その他事業会計	法人会計	合計	備考
通信運搬費	0	0	1,770,143	1,770,143	
消耗品費	0	0	221,312	221,312	
保険料	0	0	250,918	250,918	
賃借料	0	0	12,499,498	12,499,498	
光熱水料	0	0	785,640	785,640	
印刷製本費	0	0	224,525	224,525	
新聞図書費	0	0	409,271	409,271	
会議費	0	0	10,000	10,000	
諸謝金	0	0	769,119	769,119	
顧問料	0	0	11,750,000	11,750,000	
広告費	0	0	1,800,900	1,800,900	
減価償却費	0	0	31,353,339	31,353,339	
修繕費	0	0	18,000	18,000	
渉外費	0	0	138,700	138,700	
諸会費	0	0	845,000	845,000	
職員研修費	0	0	145,832	145,832	
募集選考費	0	0	1,737,284	1,737,284	
租税公課	0	0	5,694,258	5,694,258	
負担金	0	0	960,000	960,000	
支払利息	0	0	88,677	88,677	
システム整備費	0	0	995,032	995,032	
安全対策費	0	0	1,328,518	1,328,518	
雑役務費	0	0	6,424,322	6,424,322	
雑費	0	0	166,242	166,242	
経常費用計(B)	22,727,231	1,319,205,404	321,346,514	1,663,279,149	
当期経常増減額(C)=(A)-(B)	△21,127,231	538,827,094	△321,346,514	196,353,349	
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
経常外収益計	0	0	0	0	
(2) 経常外費用					
固定資産売却・除却損	0	27,723,010	0	27,723,010	
経常外費用計	0	27,723,010	0	27,723,010	
当期経常外増減額(D)	0	△27,723,010	0	△27,723,010	
他会計振替額(E)	22,727,231	△344,073,745	321,346,514	0	
税引前当期一般正味財産増減額(F)=(C)+(D)+(E)	1,600,000	167,030,339	0	168,630,339	
法人税、住民税及び事業税(G)	0	94,234,420	0	94,234,420	
当期一般正味財産増減額(H)=(F)-(G)	1,600,000	72,795,919	0	74,395,919	
一般正味財産期首残高(I)	0	1,083,881,864	0	1,083,881,864	
一般正味財産期末残高(J)=(H)+(I)	1,600,000	1,156,677,783	0	1,158,277,783	
II 指定正味財産増減の部					
① 一般正味財産への振替額	0	0	0	0	
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	
指定正味財産期首残高	0	372,000,000	0	372,000,000	
指定正味財産期末残高(K)	0	372,000,000	0	372,000,000	
III 正味財産期末残高(J)+(K)	1,600,000	1,528,677,783	0	1,530,277,783	

## 貸借対照表

令和3年3月31日現在

一般財団法人 日本国際協力システム

代表理事 久保 徹

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	624,299,509	283,490,868	340,808,641
未収金	468,672,732	453,543,019	15,129,713
前払費用	9,153,010	14,774,670	△5,621,660
立替金	0	342,550,098	△342,550,098
仮払金	45,000	467,311	△422,311
流動資産合計	1,102,170,251	1,094,825,966	7,344,285
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産投資有価証券	387,000,000	387,000,000	0
基本財産合計	387,000,000	387,000,000	0
(2) 特定資産			
NGO支援積立資産	10,000,000	10,000,000	0
役員退職慰労引当資産	14,790,000	12,438,000	2,352,000
事務所移転準備積立資産	40,000,000	0	40,000,000
特定資産合計	64,790,000	22,438,000	42,352,000
(3) その他固定資産			
建物附属設備	57,652,913	63,586,238	△5,933,325
什器備品	25,679,997	42,372,820	△16,692,823
ソフトウェア	97,911,530	178,881,528	△80,969,998
敷金・保証金	70,338,000	70,338,000	0
長期前払費用	15,494,434	29,780,794	△14,286,360
前払年金費用	58,346,799	63,806,784	△5,459,985
投資有価証券	40,761	183,813	△143,052
その他固定資産合計	325,464,434	448,949,977	△123,485,543
固定資産合計	777,254,434	858,387,977	△81,133,543
<b>資産合計①</b>	<b>1,879,424,685</b>	<b>1,953,213,943</b>	<b>△73,789,258</b>
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
未払金	69,835,108	134,581,025	△64,745,917
短期借入金	0	300,000,000	△300,000,000
賞与引当金	145,302,008	35,058,463	110,243,545
預り金	19,662,586	7,935,265	11,727,321
前受金	0	3,874,326	△3,874,326
未払法人税等	94,082,200	70,000	94,012,200
流動負債合計	328,881,902	481,519,079	△152,637,177
2. 固定負債			
退職給付引当金	5,475,000	3,375,000	2,100,000
役員退職慰労引当金	14,790,000	12,438,000	2,352,000
固定負債合計	20,265,000	15,813,000	4,452,000
<b>負債合計②</b>	<b>349,146,902</b>	<b>497,332,079</b>	<b>△148,185,177</b>
<b>III 正味財産の部</b>			
1. 指定正味財産			
出捐金	372,000,000	372,000,000	0
指定正味財産合計	372,000,000	372,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(372,000,000)	(372,000,000)	(0)
2. 一般正味財産	1,158,277,783	1,083,881,864	74,395,919
(うち基本財産への充当額)	(15,000,000)	(15,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(50,000,000)	(10,000,000)	(40,000,000)
<b>正味財産合計①-②</b>	<b>1,530,277,783</b>	<b>1,455,881,864</b>	<b>74,395,919</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>1,879,424,685</b>	<b>1,953,213,943</b>	<b>△73,789,258</b>

貸借対照表内訳表  
令和3年3月31日現在

一般財団法人 日本国際協力システム  
代表理事 久保 徹  
(単位:円)

科 目	実施事業等会計	その他会計	法人会計	内部取引消去	合計
<b>I 資産の部</b>					
1. 流動資産					
現金預金	0	624,299,509	0	0	624,299,509
未収金	0	468,672,732	0	0	468,672,732
前払費用	0	9,153,010	0	0	9,153,010
仮払金	0	45,000	0	0	45,000
流動資産合計	0	1,102,170,251	0	0	1,102,170,251
2. 固定資産					
(1) 基本財産					
基本財産投資有価証券	0	387,000,000	0	0	387,000,000
基本財産合計	0	387,000,000	0	0	387,000,000
(2) 特定資産					
NGO支援積立資産	0	10,000,000	0	0	10,000,000
役員退職慰労引当資産	0	14,790,000	0	0	14,790,000
事務所移転準備積立資産	0	40,000,000	0	0	40,000,000
特定資産合計	0	64,790,000	0	0	64,790,000
(3) その他固定資産					
建物附属設備	0	57,652,913	0	0	57,652,913
什器備品	0	25,679,997	0	0	25,679,997
ソフトウェア	0	97,911,530	0	0	97,911,530
敷金・保証金	0	70,338,000	0	0	70,338,000
長期前払費用	0	15,494,434	0	0	15,494,434
前払年金費用	0	58,346,799	0	0	58,346,799
投資有価証券	0	40,761	0	0	40,761
その他固定資産合計	0	325,464,434	0	0	325,464,434
固定資産合計	0	777,254,434	0	0	777,254,434
<b>資産合計①</b>	<b>0</b>	<b>1,879,424,685</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,879,424,685</b>
<b>II 負債の部</b>					
1. 流動負債					
未払金	0	69,835,108	0	0	69,835,108
賞与引当金	0	145,302,008	0	0	145,302,008
預り金	0	19,662,586	0	0	19,662,586
未払法人税等	0	94,082,200	0	0	94,082,200
流動負債合計	0	328,881,902	0	0	328,881,902
2. 固定負債					
退職給付引当金	0	5,475,000	0	0	5,475,000
役員退職慰労引当金	0	14,790,000	0	0	14,790,000
固定負債合計	0	20,265,000	0	0	20,265,000
<b>負債合計②</b>	<b>0</b>	<b>349,146,902</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>349,146,902</b>
<b>III 正味財産の部</b>					
1. 指定正味財産					
出捐金	0	372,000,000	0	0	372,000,000
指定正味財産合計	0	372,000,000	0	0	372,000,000
(うち基本財産への充当額)	(0)	(372,000,000)	(0)	(0)	(372,000,000)
2. 一般正味財産	0	1,158,277,783	0	0	1,158,277,783
(うち基本財産への充当額)	(0)	(15,000,000)	(0)	(0)	(15,000,000)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(50,000,000)	(0)	(0)	(50,000,000)
<b>正味財産合計①-②</b>	<b>0</b>	<b>1,530,277,783</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,530,277,783</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>0</b>	<b>1,879,424,685</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,879,424,685</b>